

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ENDEUDAMIENTO NETO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL



OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Rubro de Ingreso	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	2,108.96	2,108.96	4,749.34	4,749.34	4,749.34
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACION DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FONDOS DIST. DE APERT						
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	24,130,605.00	0.00	24,130,605.00	5,437,737.84	5,437,737.84	-18,692,867.16
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	5,437,737.84	5,437,737.84	-18,694,976.12
Ingresos Excedentes						0.00

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APROYECIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS PERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ORGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	5,437,737.84	5,437,737.84	-18,692,867.16
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	2,108.96	2,108.96	4,749.34	4,749.34	4,749.34
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACION DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	24,130,605.00	0.00	24,130,605.00	5,432,988.50	5,432,988.50	-18,697,616.50

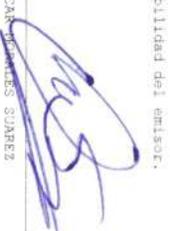
CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	24,130,695.00	2,108.96	24,132,713.96	5,437,737.64	5,437,737.84	0.00
			Ingresos Excedentes			0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARCO ANTONIO CASTRO TIZAPAN
DIRECTOR GENERAL


OSCAR JIMENEZ SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
CORTO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO			0.00	0.00
LARGO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE OTROS PASIVOS			834,219.51	1,400,615.27
TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			834,219.51	1,400,615.27

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL



OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	5,155,896.74	12,850,996.97	10,153,423.38	7,853,470.33	2,697,573.59
ACTIVO CIRCULANTE	1,223,552.66	12,850,996.97	9,999,393.50	4,075,156.13	2,851,603.47
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,223,552.66	7,373,063.20	4,561,554.73	4,035,061.13	2,811,508.47
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	5,477,933.77	5,437,838.77	40,095.00	40,095.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	3,932,344.08	0.00	154,029.88	3,778,314.20	-154,029.88
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	9,337,689.82	0.00	0.00	9,337,689.82	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	1,540,194.64	0.00	0.00	1,540,194.64	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,945,540.38	0.00	154,029.88	-7,099,570.26	-154,029.88
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)



MARCO ANTONIO CAPRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL



OSCAR MIRALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GASTO CORRIENTE	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
2 GASTO DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARCO ANTONIO CARRO TUMPAÑ
 DIRECTOR GENERAL



OSCAR MORALES SUÁREZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Saldo Ejecutivo (6=3-4)
1 GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1 REGISTACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y INCENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.6 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.8 OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 DESARROLLO SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1 PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3 SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.5 EDUCACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.6 PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.7 OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 DESARROLLO ECONOMICO	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.10	20,988,321.83
3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.10	20,988,321.83
3.2 AGRICULTURA, SILVICULTURA, PESCA Y CRIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3 COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4 MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.5 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.6 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8 CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 SERVICIOS PERSONALES	12,581,509.00	0.00	12,581,509.00	3,016,342.30	3,018,204.47	13,555,166.70
1.1 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	5,624,335.00	0.00	5,624,335.00	1,144,106.73	1,144,106.73	4,480,228.27
1.2 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	11,172,184.00	0.00	11,172,184.00	1,797,297.70	1,797,297.70	9,374,886.30
1.4 SEGURIDAD SOCIAL	1,594,310.00	0.00	1,594,310.00	23,188.56	23,188.56	1,571,121.44
1.5 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	190,680.00	0.00	190,680.00	91,749.31	59,511.49	128,930.69
1.6 PREVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 PAGO DE ESTIMULOS A LAS Y LOS SERVIDORES PUBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	1,671,854.00	0.00	1,671,854.00	84,362.69	84,362.69	1,587,491.31
2.1 MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	573,265.00	0.00	573,265.00	0.00	0.00	573,265.00
2.2 ALIMENTOS Y BEBIDAS	149,699.00	0.00	149,699.00	0.00	0.00	149,699.00
2.3 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	263,432.00	0.00	263,432.00	0.00	0.00	263,432.00
2.5 PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.6 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	385,000.00	0.00	385,000.00	84,362.69	84,362.69	300,637.31
2.7 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	100,147.00	0.00	100,147.00	0.00	0.00	100,147.00
2.8 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9 HERRAMIENTAS, REPARACIONES Y ACCESORIOS MENORES	200,311.00	0.00	200,311.00	0.00	0.00	200,311.00
3 SERVICIOS GENERALES	3,877,242.00	2,108.96	3,879,350.96	37,685.14	37,685.14	3,841,665.82
3.1 SERVICIOS BASICOS	743,627.00	0.00	743,627.00	8,349.00	8,349.00	735,278.00
3.2 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	718,000.00	0.00	718,000.00	26,570.30	26,570.30	691,429.70
3.3 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	380,000.00	0.00	380,000.00	0.00	0.00	380,000.00
3.4 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y	22,000.00	2,108.96	24,108.96	85.84	85.84	24,023.12

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

	Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devenido (4)	Egreso Pagado (5)	Superávit (6=3-4)
3.5	COMERCIALES SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	742,000.00	0.00	742,000.00	0.00	0.00	742,000.00
3.6	SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00
3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	521,615.00	0.00	521,615.00	2,680.00	2,680.00	518,935.00
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	4,140.00	4,140.00	-4,140.00
4.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2	TRANSFERENCIA AL RENTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4	AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	4,140.00	4,140.00	-4,140.00
4.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6	TRANSFERENCIAS A FIDUCIARIOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8	DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4	VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.7	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8	BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.9	ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	INVERSION PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Acreditado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Acertado (4)	Egreso Pasado (5)	Subejercicio (6=3-4)
6.1 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.2 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.3 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 CONCESION DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSIONES EN FIDUCIARIAS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFRS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,988,321.66

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARCO ANTONIO CASCO LOPEZ
DIRECTOR GENERAL


OSCAR ROSALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACION ADMINISTRATIVA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
2	SECTOR PUBLICO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
2.1	SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
2.1.1	GOBIERNO GENERAL ESTADAL O DEL DISTRITO FEDERAL	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
2.1.1.2	ENTIDADES PARASTATALES Y FIDUCIARIAS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
2.1.1.2.1	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
030	RAMO GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
032	CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA	24,130,605.00	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
TOTAL DEL EGRESO						
		24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30
						20,980,183.83

GOBIERNO (FEDERAL/ESTATAL/MUNICIPAL) DE CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
PODER EJECUTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER LEGISLATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ORGANOS AUTONOMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

SECTOR PARAESTATAL DEL GOBIERNO (FEDERAL/ESTATAL/MUNICIPAL) DE CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACION ADMINISTRATIVA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,988,321.66
INSTITUCIONES PUBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PUBLICOS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,988,321.66

Por lo que certifico la veracidad de los datos declarados que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARCO ANTONIO CABRO TUJUAN
 DIRECTOR GENERAL

OSCAR MORALES SUAREZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

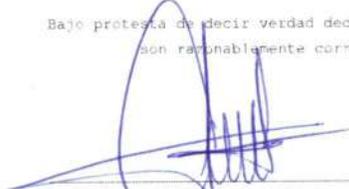
	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTION	4,749.34	6,980.80
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	4,749.34	6,980.80
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSE, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	5,432,988.50	40,958,093.32
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	19,585,590.99
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	5,432,988.50	21,372,502.33
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	5,437,737.84	40,965,074.12
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3,148,390.13	21,004,858.11
SERVICIOS PERSONALES	3,026,342.30	16,136,619.87
MATERIALES Y SUMINISTROS	94,362.69	1,388,720.46
SERVICIOS GENERALES	37,685.14	3,479,517.78
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	4,140.00	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	4,140.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	154,029.88	1,795,198.94
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	154,029.88	1,795,198.94
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	19,585,590.99
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	19,585,590.99
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	3,306,560.01	42,385,648.04
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO).....	2,131,177.83	-1,420,573.92

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL



OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
	-----	-----
ACTIVO	-	2,697,573.59
ACTIVO CIRCULANTE	-	2,851,603.47
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	2,811,508.47
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	40,095.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	-
INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	154,029.88	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-
BIENES MUEBLES	-	-
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	154,029.88	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	566,395.76	-
PASIVO CIRCULANTE	566,395.76	-
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	566,395.76	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,131,177.83	-

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
	-----	-----
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	2,131,177.83	-
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	3,551,751.75	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	1,420,573.92
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL


OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	5,437,737.84	40,965,074.12
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	4,749.34	6,980.80
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES,	0.00	0.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS,	0.00	19,585,590.99
INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y		
FONDOS DIST. DE APORT		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS	5,432,988.50	21,372,502.33
Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y		
JUBILACIONES		
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	3,144,392.30	20,854,893.12
SERVICIOS PERSONALES	3,018,204.47	16,127,948.92
MATERIALES Y SUMINISTROS	84,362.69	1,388,720.46
SERVICIOS GENERALES	37,685.14	3,338,223.74
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00
AL SECTOR PÚBLICO		
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR	0.00	0.00
PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	4,140.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS	0.00	0.00
Y OTROS ANÁLOGOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	2,293,345.54	20,110,181.00
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
 (Cifras en pesos)

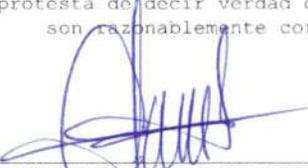
Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	0.00	19,585,590.99
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	19,585,590.99
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	0.00	-19,585,590.99
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	1,935,325.36	-39,741,521.46
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	1,935,325.36	-39,741,521.46
APLICACIÓN	1,417,162.43	-40,440,484.11
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	1,417,162.43	-40,440,484.11
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	518,162.93	698,962.65

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,811,508.47	1,223,552.66
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,223,552.66	0.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4,035,061.13	1,223,552.66

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL


OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

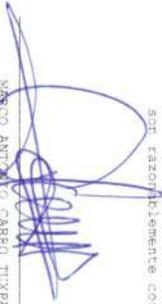
CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024		2025	2024
ACTIVO					
ACTIVO CIRCULANTE					
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	4,035,061.13	1,223,552.66			
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	40,095.00	0.00			
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00			
INVENTARIOS	0.00	0.00			
ALMACENES	0.00	0.00			
ESTIMACION POR PERDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00			
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00			
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	4,075,156.13	1,223,552.66			
ACTIVO NO CIRCULANTE					
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00			
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00			
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00			
BIENES MUEBLES	9,337,689.82	9,337,689.82			
ACTIVOS INTANGIBLES	1,540,194.64	1,540,194.64			
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	-7,099,570.26	-6,949,540.38			
ACTIVOS DIERIDOS	0.00	0.00			
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00			
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00			
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	3,778,314.20	3,932,344.08			
PASIVO					
PASIVO CIRCULANTE					
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		1,390,637.25		824,241.43	
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO		0.00		0.00	
PERCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO		0.00		0.00	
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO		0.00		0.00	
PASIVOS DIERIDOS A CORTO PLAZO		0.00		0.00	
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA		0.00		0.00	
Y/O ADMINISTRACION A CORTO PLAZO		0.00		0.00	
PROVISIONES A CORTO PLAZO		0.00		0.00	
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO		0.00		0.00	
TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES		1,390,637.25		824,241.43	
PASIVO NO CIRCULANTE					
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO		0.00		0.00	
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO		0.00		0.00	
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO		0.00		0.00	
PASIVOS DIERIDOS A LARGO PLAZO		0.00		0.00	
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA		0.00		0.00	
Y/O ADMINISTRACION A LARGO PLAZO		0.00		0.00	
PROVISIONES A LARGO PLAZO		0.00		0.00	
TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES		9,978.02		9,978.02	
TOTAL DEL PASIVO		1,400,615.27		834,219.51	
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO					
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		-4,556,172.73		-4,556,172.73	
APORTACIONES		0.00		0.00	
DONACIONES DE CAPITAL		0.00		0.00	
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		-4,556,172.73		-4,556,172.73	

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
-----	-----	-----
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	11,009,027.79	8,877,849.96
RESULTADO DEL EJERCICIO	2,131,177.83	-1,420,573.92
(LABORO/DESABORO)		
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	9,656,659.93	11,077,233.85
REVALUADOS	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-778,805.97	-778,805.97
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	6,452,855.06	4,321,677.23
TOTAL DEL ACTIVO.....	7,853,470.33	5,155,896.74
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO....	7,853,470.33	5,155,896.74

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor,


MARCO ANTONIO CARRO TEXFAN
DIRECTOR GENERAL


OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	-4,556,172.73				-4,556,172.73
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-4,556,172.73				-4,556,172.73
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024		10,298,423.88	-1,420,573.92		8,877,849.96
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-1,420,573.92		-1,420,573.92
Resultados de Ejercicios Anteriores		11,077,233.85			11,077,233.85
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-778,809.97			-778,809.97
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	-4,556,172.73	10,298,423.88	-1,420,573.92	0.00	4,321,677.23
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	-1,420,573.92	3,551,751.75		2,131,177.83
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		2,131,177.83		2,131,177.83
Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,420,573.92	1,420,573.92		0.00
Revalúos		0.00		0.00
Reservas		0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00		0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025			0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria Monetarios			0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	-4,556,172.73	8,977,849.96	2,131,177.83	6,452,855.06

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARCOS ANDRÉS CARO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL


OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

R/C	Rubro/Capítulo	Estimado/ Aprobado	Aplicaciones/ Reducciones	Modificado	Devenido	Recaudado/ Pagado	CXC/ CXP
1	ROBROS DE INGRESO	24,130,695.00	2,108.96	24,132,713.96	5,437,737.84	5,437,737.84	0.00
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	COOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	0.00	2,108.96	2,108.96	4,749.34	4,749.34	0.00
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INTERES POR VENTAS DE BIENES, PRESTACION DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS SERV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE ARREAR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	24,130,695.00	0.00	24,130,695.00	5,412,988.50	5,412,988.50	0.00
9	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0	CAPITULOS DE GASTO	24,130,695.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,292.30	3,137.83
1	SERVICIOS PERSONALES	18,581,599.00	0.00	18,581,599.00	3,026,342.30	3,018,004.47	8,137.83
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,671,854.00	0.00	1,671,854.00	84,362.69	84,362.69	0.00
3	SERVICIOS GENERALES	3,877,242.00	2,108.96	3,879,350.96	37,685.14	37,685.14	0.00
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	4,140.00	4,140.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, IMPREBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	INVERSION FIELICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERAVIT/DEFICIT	0.00	0.00	0.00	2,285,207.71	2,293,345.54	-8,137.83

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

CER	Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones/ Reducciones		Modificado	Devengado	Perseguido	CXC
			Ampliaciones/ Reducciones	Modificado				
NO ETIQUETADO								
1	RECURSOS FISCALES	24,130,605.00	2,108.96		24,132,713.96	5,437,737.84	5,437,737.84	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	24,130,605.00	0.00		24,130,605.00	5,437,737.84	5,437,737.84	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO								
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL EGRESOS		24,130,605.00	2,108.96		24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	8,137.83
NO ETIQUETADO								
1	RECURSOS FISCALES	24,130,605.00	2,108.96		24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	8,137.83
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO								
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL EGRESOS		24,130,605.00	2,108.96		24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	8,137.83

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

CFI Ingresos menos Egresos por fuente de financiamiento	Estimado/ Aprobado	Aplicaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CXCL/ CXE
NO ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	2,285,207.71	2,293,345.54	-8,137.83
1 RECURSOS FISCALES	0.00	0.00	0.00	2,285,207.71	2,293,345.54	-8,137.83
2 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUPERAVIT/DEFICIT	0.00	0.00	0.00	2,285,207.71	2,293,345.54	-8,137.83

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

FINJIO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA ANTONIA CERO TIXPAN
DIRECTOR GENERAL



OSCAR ESCOBALES SOREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (1+2)	Egreso Devenido (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6-3-4)
Programas	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
Subejercicio Sector Social y Privado						
Entidades Federativas y Municipios						
S	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Subejedificadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
U	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
Desempeño de las Funciones	24,130,605.00	2,108.96	24,132,713.96	3,152,530.13	3,144,392.30	20,980,183.83
E	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestación de Servicios Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planificación, requerimiento y evaluación de Políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Incluyendo Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
R	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
M	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
O	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
W	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
T	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Y	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructuras de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Z	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Costo financiero, deuda o aportos a deudores y aborreadores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
II Ayudas de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	24,136,405.00	7,108.96	24,133,713.96	3,152,530.13	3,141,382.30	20,980,183.83

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 MARCO ANTONIO CARRO TEXPAN
 DIRECTOR GENERAL


 OSCAR MORALES SUAREZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

INDICADORES DE POSTURA FISCAL
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)	24,130,605.00	5,437,737.84	5,437,737.84
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	24,130,605.00	5,437,737.84	5,437,737.84
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	24,130,605.00	3,152,530.13	3,144,392.30
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	24,130,605.00	3,152,530.13	3,144,392.30
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	2,285,207.71	2,293,345.54

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	2,285,207.71	2,293,345.54
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0.00	2,285,207.71	2,293,345.54

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARCO ANTONIO GARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL


OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
Al 31 de Marzo de 2025

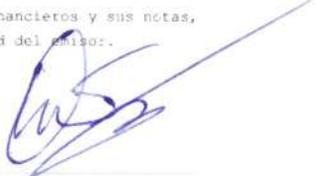
EN CUMPLIMIENTO A LO DISPUESTO EN LOS ARTICULOS 46, FRACCION I, INCISO F Y 52 DE LA LEY DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL CAPITULO VII, NUMERAL II, INCISO H DEL MANUAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL EMITIDO POR EL CONAC, EL ENTE PÚBLICO INFORMA LO SIGUIENTE:

PASIVO CONTINGENTE LABORAL \$9,978.02

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL



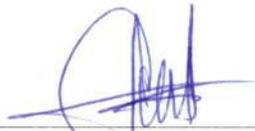
OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

INTERESES DE LA DEUDA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARCOS ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL



OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

- a) Notas de desglose
- l) Notas al Estado de Situación Financiera

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

Son los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

El importe presentado se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Bancos / Dependencias y Otros	\$4,021,108.93	\$1,209,600.46
Depósitos en Garantía	\$13,952.20	\$13,952.20
Total	\$4,035,061.13	\$1,223,552.66

Bancos //Dependencias y Otros

Concepto	2025	2024
Banorte Cta 1103 99 4560	\$ 64,812.38	\$ 64,812.38
Banorte Cta 1253 74 0336	\$ 1,270,538.42	\$1,144,788.08
Banorte Cta 1301 55 4014	\$2,685,758.13	\$0.00
Total	\$ 4,021,108.93	\$1,209,600.46

Depósitos de Fondo de Terceros de Garantía y/o Administración

Contamos con un depósito en garantía por la renta del edificio de la sede Tehuacán y otro por el servicio de energía eléctrica de la sede de Tehuacán.

Concepto	2025	2024
General de Construcciones DIME SA de CV	\$ 11,600.00	\$ 11,600.00
Comisión Federal de Electricidad	\$ 2,352.20	\$ 2,352.20
Total	\$ 13,952.20	\$ 13,952.20

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir

Concepto	2025	2024
Deudores Diversos por Cobrar a Corto	\$40,095.00	\$0.00
Total	\$40,095.00	\$0.00

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

El Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla no cuenta con Inmuebles propios

Concepto	2025	2024
Terrenos	\$0.00	\$0.00
Otros Inmuebles	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00

Bienes Muebles

Representa el monto de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público y se encuentran integrados de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Muebles de Oficina y Estantería	\$ 3,724,784.17	\$ 3,724,784.17
Equipo de Cómputo de Tecnologías de la Información	\$ 3,668,501.82	\$ 3,668,501.82
Cámaras Fotográficas y de Video	\$17,852.40	\$17,852.40
Automóviles y Equipo Terrestre destinados a servicios públicos	\$1,185,213.99	\$1,185,213.99
Sistemas de Aire Acondicionado	\$ 546,940.00	\$ 546,940.00
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	\$11,055.96	\$11,055.96
Equipos de Generación Eléctrica	\$183,341.48	\$183,341.48
Total	\$9,337,689.82	\$9,337,689.82

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

Activos intangibles

La cantidad de **\$ 1,540,194.64** en activos intangibles representa el monto de derechos por el uso de activos de propiedad industrial, comercial e intelectual.

Concepto	2025	2024
Software	\$ 1,540,194.64	\$ 1,540,194.64
Total	\$1,540,194.64	\$1,540,194.64

Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

Representa el monto de las depreciaciones, deterioro y amortizaciones de bienes e Intangibles, de acuerdo a los lineamientos emitidos por el CONAC. Integra los montos acumulados de ejercicios fiscales anteriores; al 31 de marzo de 2025, se presenta un saldo en el estado de situación financiera por la cantidad de \$7,099,570.26

PASIVO

Los pasivos a Corto Plazo representan el monto de los adeudos del Ente Público, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

En el rubro del Pasivo refleja un saldo de **\$ 1,400,615.27**, el cual se encuentra integrado de la siguiente manera:

Pasivo Circulante

Concepto	Total
Servicios Personales por pagar a corto plazo	\$ 16,946.50
Proveedores por pagar a corto plazo	\$149,834.36
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	\$ 1,223,856.39
Total	\$ 1,390,637.25

Pasivo no Circulante

El importe de esta cuenta es por concepto de pasivo contingente a largo plazo, originado del juicio laboral promovido por la C.Marisol Flores Nava, el cual se encuentra en proceso de dictar sentencia

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

Concepto	Total
Provisión para contingencias a largo plazo	\$ 9,978.02
Total	\$ 9,978.02

Notas al Estado de Actividades

Concepto	2025	2024
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la Colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones.	\$0.00	\$ 19,585,590.99
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, pensiones y jubilaciones.	\$ 5,432,988.50	\$ 21,372,502.33
Subtotal Aportaciones	\$5,432,988.50	\$ 40,958,093.32
Productos	\$4,749.34	\$ 6,980.80
Total	\$5,437,737.84	\$ 40,965,074.12

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Son erogaciones necesarias para el buen funcionamiento de las unidades administrativas del Centro Laboral de Conciliación del Estado de Puebla en el cual se erogó la cantidad de **\$ 1,299,892.17** comprende el importe del gasto por servicios personales, materiales, suministros y servicios generales, necesarios para el funcionamiento del ente público y se conforman por los siguientes conceptos:

Gastos de Funcionamiento

Concepto	2025	2024
Servicios personales	\$3,026,342.30	\$16,136,619.87
Materiales y suministros	\$84,362.69	\$1,388,720.46
Servicios Generales	\$37,685.14	\$3, 479,517.78
Total	\$3,148,390.13	\$21,004,858.11

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

Otros gastos y pérdidas extraordinarias

Concepto	2025	2024
Estimaciones, depreciaciones, deterioro obsolescencias y amortizaciones	\$154,029.88	\$ 1,795,198.94
Total	\$154,029.88	\$1,795,198.94

Inversión Pública

Al 31 de diciembre de 2024 fue registrado en el rubro de Inversión Pública, la cantidad de \$ 19,585,590.99, correspondiente a la obra pública terminada denominada "Construcción. adecuación o adaptación del inmueble en donde se reubicará el Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla" según contrato número OP/ADF001/SA/SI-CCLEP2024 y Convenio de Colaboración interinstitucional de fecha 03 de Junio de 2024.

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Este estado tiene por finalidad mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública/Patrimonio del ente público, entre el inicio y el final del periodo. Además de mostrar esas variaciones busca explicar y analizar cada una de ellas.

Patrimonio

En esta cuenta se presentaron los siguientes saldos:

Concepto	2025	2024
Patrimonio Contribuido	\$-4,556,172.73	\$-4,556,172.73
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$-4,556,172.73	\$-4,556,172.73
Patrimonio Generado	\$11,009,027.79	\$ 8,877,849.96
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ 2,131,177.83	\$ -1,420,573.92
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$9,656,659.93	\$11,077,233.85
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$-778,809.97	\$-778,809.97
Total	\$ 6,452,855.06	\$ 4,321,677.23

Respecto de la cuenta Hacienda Pública/Patrimonio, la cual se integra por los conceptos de Hacienda Pública Patrimonio Contribuido y por el Resultado de Ejercicios Anteriores/Hacienda Pública y Patrimonio Generado, los saldos de la cuenta de patrimonio se integran por los siguientes conceptos:

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

Patrimonio Contribuido

Se compone de las aportaciones con fines permanentes del sector privado, público y externo que incrementan al Patrimonio del Ente Público, así como los efectos identificables y cuantificables que le afectan, y al 31 de marzo de 2025 presenta el siguiente saldo:

Concepto	2025	2024
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$-4,556,172.73	\$-4,556,172.73
Total	\$-4,556,172.73	\$-4,556,172.73

Patrimonio Generado

Corresponde a la suma de los resultados de la gestión de ejercicios anteriores, incluyendo las aplicadas a reservas, resultado del ejercicio corriente y los eventos identificables y cuantificables que le afectan, y al 31 de marzo de 2025 presenta el siguiente saldo:

Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ 2,131,177.83	\$ -1,420,573.92
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$9,656,659.93	\$11,077,233.85
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$-778,809.97	\$-778,809.97
Total	\$ 11,009,027.79	\$ 8,877,849.96

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo.

La finalidad de este estado es proveer de información sobre los flujos de efectivo del ente público, identificando las fuentes de entradas y salidas de recursos, clasificadas por actividades de operación, de inversión y de financiamiento.

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2025	2024
Bancos / Dependencias y Otros	\$4,021,108.93	\$1,209,600.46
Depósitos en Garantía	\$13,952.20	\$13,952.20
Total	\$4,035,061.13	\$1,223,552.66

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

Bancos //Dependencias y Otros

Concepto	2025	2024
Banorte Cta 1103 99 4560	\$ 64,812.38	\$ 64,812.38
Banorte Cta 1253 74 0336	\$ 1,270,538.42	\$ 1,144,788.08
Banorte Cta 1301 55 4014	\$ 2,685,758.13	\$ 0.00
Total	\$ 4,021,108.93	\$ 1,209,600.46

Depósitos de Fondo de Terceros de Garantía y/o Administración

Contamos con un depósito en garantía por la renta del edificio de la sede Tehuacán y otro por el servicio de energía eléctrica de la sede de Tehuacán.



Concepto	2025	2024
General de Construcciones DIME SA de CV	\$ 11,600.00	\$ 11,600.00
Comisión Federal de Electricidad	\$ 2,352.20	\$ 2,352.20
Total	\$ 13,952.20	\$ 13,952.20

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables. así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)



CUENTAS DE ORDEN CONTABLES		2025
Concepto		Importe
Total ingresos presupuestarios		\$ 5,437,737.84
Total ingresos contables		\$ 5,437,737.84
Total egresos presupuestarios		\$ 18,694,976.12
Mas gastos contables no presupuestarios		\$ 154,029.88
Total de gastos contables		\$ 3,306,560.01

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Presupuestarias.

Muestran las diferentes etapas de los recursos presupuestarios en un ejercicio fiscal, de conformidad con los presupuestos aprobados en las Leyes de Ingresos y Egresos vigentes:

Cuentas de orden Presupuestaria	
Ley de Ingresos	
Concepto	Importe
Ley de Ingresos estimada	\$24,130,605.00
Ley de ingresos por ejecutar	\$18,694,976.12
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada.	\$ 2,108.96
Ley de Ingresos devengada	\$0.00
Ley de Ingresos recaudada	\$ 5,437,737.84

En ese mismo contexto existen las cuentas del presupuesto de egresos.

Cuentas de orden Presupuestaria	
Presupuesto de egresos	
Concepto	Importe
Presupuesto de egresos aprobado	\$24,130,605.00
Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 2,108.96
Presupuesto de egresos comprometido	\$ 114.16
Presupuesto de egresos devengado	\$0.00
Presupuesto de egresos ejercido	\$ 8,137.83
Presupuesto de egresos pagado	\$3,144,392.30

c) Notas de Gestión Administrativa

1. Introducción

Los Estados Financieros del ente públicos. proveen de información Financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

2. Panorama Económico y Financiero

Se crea el Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla, como organismo Público descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio dotado de plena autonomía técnica, operativa presupuestaria de decisión y gestión sectorizado a la Secretaría de Competitividad Trabajo y Desarrollo Económico.

3. Autorización e historia

Se informará sobre:

- Fecha de creación del Ente: 27 de julio de 2018
- Principales cambios en su estructura

4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- Objeto social CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA
- Principal actividad: Actividades Administrativas estatales de instituciones de bien social
- Ejercicio fiscal 2025
- Régimen Fiscal: Persona Moral con fines no lucrativos
- Consideraciones fiscales del Ente: Retenciones de ISR, en sueldos y salarios, así como de honorarios e impuesto estatal.
- Estructura organizacional básica:

Para el estudio, planeación, programación, ejercicio de sus atribuciones y despacho de los asuntos de su competencia el Centro de Conciliación estará integrado por:

- Junta de Gobierno
- Dirección General
 - Dirección Jurídica
 - Dirección de Administración y Finanzas
 - Dirección de Conciliaciones Individuales y Asesoría Especializada
 - Dirección de Conciliaciones Colectivas
- Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario
NO APLICA

5. Bases de preparación de los Estados Financieros

Se informará que:

- Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables
- La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

utilizadas para la elaboración de los estados financieros se han respetado las reglas y valoración del patrimonio emitidos para el CONAC

- c) Se han aplicado los postulados básicos establecidos para la contabilidad gubernamental
- d) Los estados financieros se han elaborado bajo el principio del gasto devengado

6. Políticas de Contabilidad significativas

Se han realizado los registros contables con base en el devengado y se ha respetado en el caso de las depreciaciones y deterioros del activo fijo las reglas de valoración del patrimonio y las tasas de depreciación emitidas por el CONAC.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No se realizan operaciones en moneda extranjera

8. Reporte analítico del Activo

Se suministra información de los movimientos de los activos controlados por el Ente.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla no aplica a este punto.

10. Reporte de la recaudación

El Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla no aplica a este punto.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla al cierre del presente estado financiero no cuenta con deuda por lo que no tiene nada que informar en este rubro.

12. Calificaciones otorgadas

No se han realizado operaciones que hayan tenido la necesidad de ser calificadas por ninguna sociedad de crédito.

13. Proceso de Mejora

El Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla al ser un organismo de nueva creación se encuentra en proceso de crear sus políticas

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



AL 31 DE MARZO DE 2025

14. Responsabilidades Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La información Contable está firmada en cada página de la misma e incluye al final la siguiente leyenda:

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidades del emisor”

MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE
CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

OSCAR MORALES SUÁREZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO DEL CENTRO DE
CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

Al 31 de Marzo de 2025

Actividad

Unidad de medida

Meta programada

Meta real

% Avance

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARCO ANTONIO CARRO TUXPAN
DIRECTOR GENERAL


OSCAR MORALES SUAREZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE PUEBLA

INDICADORES DE RESULTADOS
Al 31 de Marzo de 2025

Indicador	Unidad de medida	Meta programada	Meta real
-----------	------------------	-----------------	-----------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

	
MARCO ANTONIO CABRO TUXPAN DIRECTOR GENERAL	OSCAR MOFALES SUAREZ DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS